



## شرکت کارخانجات سیمان صوفیان

### جدول مسئولیت ها و وظایف مرتبط با هر پست

مسئولیت ها و وظایف	پست
<p>برنامه ریزی عملیاتی برای تولید و نگهداری و تعمیرات، نظارت و کنترل بر کلیه روند های مرتبط و پاسخگویی در رابطه با آنها - انجام اقدامات لازم برای حفظ و ارتقاء کمی و کیفی محصولات ، کنترل و استفاده بهینه از منابع ، برنامه ریزی طرحهای شرکت و تهیه برنامه های زمانی و عملیاتی مربوطه ، نظارت بر پروژه های مربوط به توسعه کمی و کیفی ، تجزیه و تحلیل فنی و اقتصادی طرحها و اظهار نظر نسبت به آنها - اجرای پروژه های بهبود و نوآوری در فرآیند تولید و عملیات نگهداری و تعمیرات - گزارش دهی به مدیریت عالی در مورد عملکرد کارخانه - پاسخگویی در قبال اثربخشی سیستم مدیریت کیفیت - تعیین ریسک ها و فرصتهای موثر بر محصولات و خدمات - پایش و اندازه گیری فعالیت ها و فرآیندها - تعریف شاخص برای فرآیندها - شناسایی و بروزرسانی الزامات قانونی و سایر الزامات مرتبط با انرژی - شناسایی و اولویت بندی فرصت های بهبود عملکرد انرژی سازمان - انجام ممیزی داخلی در فواصل زمانی طرح ریزی شده -</p>	<p>معاونت فنی</p>

<p style="text-align: center;"><b>مدیر نگهداری و تعمیرات مکانیک و تاسیسات</b></p>	<p>برنامه‌ریزی، سازماندهی و نظارت و کنترل کلیه فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات تجهیزات مکانیکی و تأسیسات کارخانه - تدوین و اجرای برنامه‌های نگهداری پیشگیرانه (PM)، پیش‌بینانه (PDM) و اصلاحی (CM) و ... - اطمینان از آماده‌به‌کاری حداکثری تجهیزات کلیدی مانند سنگ شکن ها ، آسیاب های مواد و سیمان، کوره، گریت کولر، استاکر، ریکلایمر، نوار نقاله ها و سیستم های انتقال مواد، الواتورها، تجهیزات بسته بندی و بارگیری محصول، کمپرسورها، سپراتورها و ... - مدیریت تعمیرات اساسی (Overhaul) سالیانه و توقفات برنامه‌ریزی شده - تحلیل علل ریشه‌ای خرابی‌ها (RCA) و ارائه راهکارهای بهبود مستمر - کنترل و بهینه‌سازی شاخص‌های عملکردی نگهداری - مدیریت تیم‌های فنی مکانیک، جوشکاری، پایپینگ و تأسیسات - نظارت بر عملکرد پیمانکاران تعمیراتی و پروژه‌های - برنامه‌ریزی و مدیریت موجودی قطعات یدکی استراتژیک - نظارت بر سیستم‌های تأسیسات - رعایت و پایش الزامات ایمنی (HSE) در تمامی فعالیت‌های تعمیراتی - مشارکت در پروژه‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی و کاهش هزینه‌های تعمیرات - همکاری در اجرای پروژه‌های توسعه، نوسازی و بهبود تجهیزات - تهیه گزارش‌های مدیریتی دوره‌ای از وضعیت تجهیزات و هزینه‌ها ساخت و نوسازی - انجام ممیزی داخلی در فواصل زمانی طرح ریزی شده</p>
<p style="text-align: center;"><b>مدیر دفتر فنی</b></p>	<p>مدیریت، برنامه‌ریزی و نظارت بر کلیه فعالیت‌های دفتر فنی و کارگاه های نوسازی، ساخت و تراشکاری (کارگاه های مکانیک) - بررسی، کنترل و تصویب نقشه‌ها، مدارک فنی و مستندات ساخت قطعات و پروژه‌های کارخانه - تهیه و به‌روزرسانی نقشه‌های اجرایی و As-built تجهیزات، ساختمان‌ها و فرآیندها - برنامه‌ریزی و پیگیری اجرای پروژه‌های عمرانی و مکانیکی و تاسیساتی در داخل کارخانه - تهیه برآورد فنی و محاسبه حجم کار، قطعات، نیروی انسانی و تجهیزات مورد نیاز برای ساخت قطعات و پروژه‌ها - نظارت بر اجرای طرح‌های توسعه، تغییر و نوسازی خطوط تولید - هماهنگی بین واحدهای بهره‌برداری، تعمیرات، تأمین و پیمانکاران برای اجرای پروژه‌ها - کنترل فنی و مستندسازی کلیه تغییرات طراحی و اجرای تجهیزات کارخانه - مدیریت و به‌روزرسانی پایگاه داده نقشه‌ها، مشخصات فنی و مستندات مهندسی - همکاری با واحد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در زمان‌بندی فعالیت‌ها و تهیه گزارش پیشرفت - تأیید و کنترل صورت‌وضعیت پیمانکاران از نظر فنی و تطابق با مستندات و قرارداد - همکاری در انتخاب و ارزیابی تأمین‌کنندگان و پیمانکاران از نظر کیفیت فنی و اجرایی - تهیه گزارش‌های فنی، پیشنهاد بهبود فرایندها و افزایش بهره‌وری - همکاری در کنترل پروژه‌های EPC و پروژه‌های توسعه‌ای کارخانه - نظارت بر اجرای استانداردها و مقررات ایمنی و فنی در طراحی‌ها و عملیات اجرایی - تحلیل مسائل فنی، ارائه راهکارهای مهندسی برای رفع مشکلات فرآیند یا تجهیزات - پشتیبانی فنی واحدهای بهره‌برداری و نگهداری و تعمیرات در حل مسائل عملیاتی</p>

## مدیر تولید

برنامه‌ریزی، هدایت و کنترل کلیه فعالیت‌های تولید مطابق با برنامه تولید، ظرفیت خطوط و اهداف سازمان - نظارت بر فرآیندهای کلیدی شامل خردایش، همگن‌سازی، پیش‌گرم‌کن، پخت کلینکر، آسیاب سیمان و بسته‌بندی - اطمینان از رعایت استانداردهای کیفی محصول مطابق با الزامات داخلی و بین‌المللی - مدیریت بهره‌وری خطوط تولید و تلاش برای کاهش توقفات، افزایش راندمان و کاهش اتلاف مواد - همکاری نزدیک با واحدهای نگهداری و تعمیرات مکانیک و تاسیسات و برق و ابزار دقیق جهت برنامه‌ریزی و اجرای تعمیرات پیشگیرانه و کاهش خرابی‌های اضطراری - پایش و تحلیل مستمر داده‌های تولیدی و ارائه گزارش‌های دوره‌ای به مدیریت ارشد - نظارت بر رعایت اصول ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست HSE در محیط تولید و اجرای دستورالعمل‌های مربوطه - مدیریت منابع انسانی بخش تولید شامل برنامه‌ریزی شیفت‌ها، ارزیابی عملکرد کارکنان و توسعه مهارت‌های تیم - کنترل مصرف انرژی (برق، سوخت، گاز، مازوت) و اجرای طرح‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی در واحد تولید - مشارکت در پروژه‌های توسعه‌ای، بهبود فرآیند، راه‌اندازی خطوط جدید و ارتقای تجهیزات - کنترل موجودی مواد اولیه، افزودنی‌ها و پایش مستمر وضعیت سیلوها و مصرف مواد - تضمین اجرای استانداردهای بهره‌برداری، روش‌های اجرایی و دستورالعمل‌ها - مدیریت بحران و تصمیم‌گیری سریع در شرایط توقفات اضطراری یا نوسانات تولید - همکاری با واحد کنترل کیفیت برای رفع مغایرت‌های کیفی و بهبود مشخصات محصول - انجام ممیزی داخلی در فواصل زمانی طرح ریزی شده

## مدیر برق و ابزار دقیق

برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات PM, CM, PDM و تدوین برنامه و جداول سرویس دوره‌ای تجهیزات برقی جهت کاهش توقفات ناخواسته - مدیریت تیم های فنی در شیفت‌های مختلف و زمان‌های تعمیرات اساسی - مدیریت قطعات یدکی و شناسایی قطعات استراتژیک برق و ابزار دقیق - مدیریت بهره‌وری و تلاش برای کاهش توقفات، افزایش راندمان و کاهش اتلاف ها - بررسی، کنترل و تصویب نقشه‌ها، مدارک فنی و مستندات قطعات و پروژه‌های برقی و ابزار دقیق - تهیه و به‌روزرسانی نقشه‌های اجرایی و AS-built تجهیزات تجهیزات برقی و ابزار دقیق - همکاری نزدیک با واحدهای نگهداری و تعمیرات مکانیک و تاسیسات جهت برنامه‌ریزی و اجرای تعمیرات پیشگیرانه و کاهش خرابی‌های اضطراری - پایش و تحلیل مستمر داده‌ها و ارائه گزارش‌های دوره‌ای به مدیریت ارشد - نظارت بر رعایت اصول ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست HSE در محیط کار و اجرای دستورالعمل‌های مربوطه - مدیریت منابع انسانی بخش تولید شامل برنامه‌ریزی شیفت‌ها، ارزیابی عملکرد کارکنان و توسعه مهارت‌های تیم - کنترل مصرف انرژی (برق، سوخت، گاز، مازوت) و اجرای طرح‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی در واحد تولید - مشارکت در پروژه‌های توسعه‌ای، بهبود فرآیند، راه‌اندازی خطوط جدید و ارتقای تجهیزات - کنترل موجودی قطعات و ملزومات برقی و ابزار دقیق - تضمین اجرای استانداردهای بهره‌برداری، روش‌های اجرایی و دستورالعمل‌ها - مدیریت بحران و تصمیم‌گیری سریع در شرایط توقفات اضطراری یا نوسانات تولید - همکاری با واحد تولید و نگهداری و تعمیرات مکانیک و تاسیسات برای رفع مغایرت‌های کیفی و بهبود مشخصات محصول - انجام ممیزی داخلی در فواصل زمانی طرح ریزی شده - هماهنگی با واحدهای بهره‌برداری، تعمیرات، تأمین و پیمانکاران برای اجرای پروژه‌ها - کنترل فنی و مستندسازی کلیه تغییرات طراحی و اجرای تجهیزات کارخانه - مدیریت و به‌روزرسانی پایگاه داده نقشه‌ها، مشخصات فنی و مستندات مهندسی - همکاری با واحد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در زمان‌بندی فعالیت‌ها و تهیه گزارش پیشرفت - تأیید و کنترل صورت‌وضعیت پیمانکاران از نظر فنی و تطابق با مستندات و قرارداد - همکاری در انتخاب و ارزیابی تأمین‌کنندگان و پیمانکاران از نظر کیفیت فنی و اجرایی - تهیه گزارش‌های فنی، پیشنهاد بهبود فرایندها و افزایش بهره‌وری - همکاری در کنترل پروژه‌های EPC و پروژه‌های توسعه‌ای کارخانه - نظارت بر اجرای استانداردها و مقررات ایمنی و فنی در طراحی‌ها و عملیات اجرایی - تحلیل مسائل فنی، ارائه راهکارهای مهندسی برای رفع مشکلات فرآیند یا تجهیزات - پشتیبانی فنی واحدهای بهره‌برداری و نگهداری و تعمیرات در حل مسائل عملیاتی

## مدیر امور معادن و تعمیرات نقلیه

برنامه‌ریزی، هدایت و نظارت بر استخراج مواد اولیه مطابق با نیاز خطوط تولید کارخانه - مدیریت عملیات حفاری، آتشباری، بارگیری، حمل و نگهداری مواد خام در محدوده معدن - نظارت بر بهره‌برداری بهینه، کاهش پرت، افزایش راندمان استخراج و اجرای روش‌های نوین معدنی - اطمینان از تأمین مستمر و کافی مواد اولیه مطابق استانداردهای کیفی و تناژ مورد نیاز کارخانه - کنترل و پایش کیفیت مواد استخراجی از معدن و همکاری با واحد کنترل کیفیت در نمونه‌برداری و آزمایشات - مدیریت تیم اجرایی معدن شامل اپراتورها، رانندگان، کارگران و مهندسان، برنامه‌ریزی شیفت‌ها و آموزش نیروی انسانی - همکاری با واحدهای ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست در اجرای استانداردهای HSE و مدیریت ریسک‌های معدنی - برنامه‌ریزی و اجرای تعمیرات، نگهداری تجهیزات سنگین معدنی (بولدوزر، لودر، کامیون، حفاری و ...) - ارائه گزارش‌های فنی و عملیاتی به مدیریت ارشد و تدوین گزارشات عملکرد ماهانه/سالانه - همکاری در تهیه طرح‌های توسعه، مطالعات زمین‌شناسی، اکتشافات جدید و اخذ مجوزهای مورد نیاز - مدیریت موجودی مواد اولیه و هماهنگی با واحد تدارکات و حمل‌ونقل کارخانه - نظارت بر اجرای مقررات و ضوابط قانونی و استانداردهای مرتبط با بهره‌برداری معدنی - مشارکت در پروژه‌های بهبود بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و ارتقاء فناوری معدن - مدیریت منابع انسانی بخش تولید شامل برنامه‌ریزی شیفت‌ها، ارزیابی عملکرد کارکنان و توسعه مهارت‌های تیم - کنترل مصرف انرژی (برق، سوخت، گاز) و اجرای طرح‌های بهینه‌سازی مصرف انرژی - مشارکت در پروژه‌های توسعه‌ای، بهبود فرآیند، راه‌اندازی خطوط جدید و ارتقای تجهیزات - کنترل موجودی قطعات و ملزومات لازم - تضمین اجرای استانداردهای بهره‌برداری، روش‌های اجرایی و دستورالعمل‌ها - مدیریت بحران و تصمیم‌گیری سریع در شرایط توقفات اضطراری یا نوسانات تولید - همکاری با واحد تولید برای رفع مغایرت‌های کیفی و بهبود مشخصات محصول - انجام ممیزی داخلی در فواصل زمانی طرح ریزی شده

## مدیر کنترل کیفیت و آزمایشگاه ها

استقرار، نظارت و مدیریت سیستم جامع کنترل کیفیت QC در تمامی مراحل تولید، از مواد اولیه تا محصول نهایی - برنامه ریزی، سازماندهی و هدایت فعالیت های آزمایشگاه های شیمی، فیزیک و سایر بخش های مرتبط با کنترل کیفیت - اطمینان از انجام دقیق و به موقع آزمون های شیمیایی و فیزیکی بر روی مواد اولیه، میانی و محصول نهایی (مواد خام، کلینکر، سیمان) - کالیبراسیون، نگهداری و صحت سنجی تجهیزات آزمایشگاهی و اطمینان از عملکرد صحیح آنها - تدوین و به روز رسانی دستورالعمل های کنترل کیفیت و تضمین کیفیت مطابق با استانداردهای ملی و بین المللی - تحلیل داده های کنترل کیفیت، شناسایی مغایرت ها، انحرافات و ارائه گزارش های تحلیلی به مدیریت - همکاری نزدیک با واحد تولید برای رفع مشکلات کیفی، بهینه سازی فرآیندها و بهبود مستمر کیفیت محصول - مدیریت تیم فنی آزمایشگاه و کنترل کیفیت، شامل آموزش، ارزیابی عملکرد و توسعه مهارت های کارکنان - نظارت بر رعایت الزامات سیستم مدیریت کیفیت (مانند ISO 9001) و شرکت در ممیزی های داخلی و خارجی - بررسی و رسیدگی به شکایات مشتریان از کیفیت محصول و ارائه راهکارهای اصلاحی - تحقیق و توسعه در زمینه فرمولاسیون سیمان و افزودنی ها جهت بهبود خواص محصول و معرفی محصولات جدید - مشارکت در ارزیابی و انتخاب تأمین کنندگان مواد اولیه و کنترل کیفیت ورودی ها - ارائه گزارش های دوره ای از وضعیت کیفیت محصولات و عملکرد آزمایشگاه به مدیریت ارشد - همکاری با واحدهای ایمنی، بهداشت و محیط زیست در اجرای استانداردهای HSE و مدیریت ریسک - اجرای طرح های بهینه سازی مصرف انرژی